



Municipalidad de
San Nicolás

R.A.F.A.M.

Hoja: 1 de 4

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

31/03/202 09:51

Del 02/01/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de los Recursos	Vigente	Devengado	Percibido
1. Presupuestarios			
Ingresos corrientes	97.600.271.834,02	104.094.874.772,64	87.993.856.370,05
Recursos de capital	1.901.860.941,37	772.397.853,55	808.325.921,13
Fuentes Financieras	4.718.854.025,03		0,00
Total	104.220.986.800,42	104.867.272.626,19	88.802.182.291,18
De libre disponibilidad	94.956.321.769,77	97.909.177.945,31	81.832.919.195,81
Afectados	9.264.665.030,65	6.958.094.680,88	6.969.263.095,37
Total	104.220.986.800,42	104.867.272.626,19	88.802.182.291,18
2. Extrapresupuestarios			17.888.265.142,32
Total General (1+2)	104.220.986.800,42	104.867.272.626,19	106.690.447.433,50

Cuenta Ahorro Inversión Financiamiento	Importe
I. INGRESOS CORRIENTES	87.993.856.370,05
II. GASTOS CORRIENTES	69.430.420.199,83
III. AHORRO CORRIENTE: (I - II)	18.563.436.170,22
IV. RECURSOS DE CAPITAL	808.325.921,13
V. GASTOS DE CAPITAL	11.247.508.217,36
VI. INGRESOS TOTALES	88.802.182.291,18
VII. GASTOS TOTALES	80.677.928.417,19
VIII. RESULTADO FINANCIERO (VI - VII)	8.124.253.873,99
IX. FUENTES FINANCIERAS	6.450.137.281,40
X. APLICACIONES FINANCIERAS	14.574.391.155,39

Evolución de Gastos por Objeto	Vigente	Preventivo	Compromiso	Devengado	Pagado
1. Presupuestarios					
Gastos en personal	12.849.532.471,73	0,00	12.322.852.050,83	12.322.852.050,83	11.815.183.078,65
Bienes de consumo	11.702.326.184,16	1.331.999,96	8.856.230.325,09	8.257.645.443,56	7.894.675.700,64
Servicios no personales	52.763.216.024,24	2.720.400,00	46.345.641.391,42	45.693.114.931,20	40.674.746.708,35
Bienes de uso	14.146.603.582,17	0,00	10.788.853.938,27	8.445.136.341,14	8.123.921.501,77
Transferencias	2.125.674.346,08	0,00	1.674.342.666,27	1.674.019.090,21	1.434.103.586,13
Activos financieros	607.818.973,70	0,00	381.670.523,15	381.670.523,15	381.670.523,15
Servicio de la deuda y disminución de otros pasivos	5.425.815.218,34	0,00	5.337.530.836,09	5.337.530.836,09	5.337.530.836,09
Gastos figurativos	4.600.000.000,00	0,00	3.903.000.000,00	3.903.000.000,00	3.903.000.000,00
Total	104.220.986.800,42	4.052.399,96	89.610.121.731,12	86.014.969.216,18	79.564.831.934,78
2. Extrapresupuestarios				15.385.863.417,59	15.385.863.417,59
Total General (1+2)	104.220.986.800,42	4.052.399,96	89.610.121.731,12	101.400.832.633,77	94.950.695.352,37

Evolución de Gastos por Programa	Vigente	Preventivo	Compromiso	Devengado	Pagado
Departamento Ejecutivo					
1110103000 - 19 Dirección de Contralor e Inspección Ciuda	1.996.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1110104000 - 22 Departamento de Atención Hospitalaria	128.430.584,00	-0,01	52.561.410,93	49.317.035,56	44.044.534,11
1110104000 - 23 Dirección de Atención en Salud Pública	142.527.822,37	0,00	70.827.208,10	65.057.095,30	58.151.402,62
1110104000 - 24 SAME	983.229.010,39	0,00	861.590.244,57	858.605.727,70	831.188.790,66
1110104000 - 25 Departamento de Atención Primaria	4.097.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1110104000 - 26 Dirección de Personas con Discapacidad y	7.120.230,56	0,00	278.112,98	278.112,98	278.112,98
1110104000 - 30 Dirección de Salud Animal	18.634.395,00	0,00	13.959.854,32	13.959.854,32	13.959.854,32
1110105000 - 38 Programa de Pavimentación	660.491.763,37	0,00	636.910.930,18	636.910.930,18	636.910.930,18
1110105000 - 41 Programa Células Educativas	3.747.648.792,33	0,00	251.480.484,68	251.480.484,68	249.560.407,72
1110105000 - 42 Construcción y Equipamiento Hospitales	1.465.200.230,66	0,00	1.237.006.369,54	1.170.123.586,32	1.152.839.019,93
1110105000 - 44 Programa Mejoras en Espacios y Restaur	9.768.097.471,01	0,00	7.652.192.688,59	5.053.837.706,57	4.693.931.008,29
1110105000 - 48 Programa de Mejoramiento Urbano	830.308.947,14	0,00	818.397.665,59	804.636.840,10	804.636.840,10
1110105000 - 49 Programa de Infraestructura	797.440.248,18	0,00	587.909.492,65	440.925.235,60	440.925.235,60
1110108000 - 16 Dirección de Bienestar Social	19.564.400,00	0,00	814.834,55	814.834,55	814.834,55
1110108000 - 17 División de Programas Comunitarios	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1110108000 - 18 Area de Tierras y Viviendas Sociales	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1110108000 - 19 Dirección de la Mujer y Políticas de Género	62.972.630,00	0,00	883.107,51	883.107,51	883.107,51
1110108000 - 27 Servicio Local de Niñez y Adolescencia - P	95.743.750,00	0,00	40.190.907,20	40.190.907,20	40.190.907,20
1110108000 - 28 Promoción y Asistencia de Desarrollo Hum	1.615.197.924,91	0,00	918.671.171,09	912.528.009,03	873.045.660,71
1110109000 - 17 Dirección de Urbanidad e Higiene Pública	72.020.000,00	0,00	9.771.154,87	9.771.154,87	8.201.154,87
1110109000 - 19 Dirección de Vialidad Urbana	1.272.058.000,00	0,00	789.038.849,76	785.992.343,76	670.273.355,30
1110109000 - 20 Dirección de Mantenimiento Calles de Tie	3.205.719.404,34	0,00	2.679.548.148,21	2.590.772.720,52	2.444.899.979,12
1110109000 - 21 Dirección de Alumbrado Público	1.772.937.840,00	0,00	1.156.203.283,41	1.113.879.358,95	982.566.357,54
1110109000 - 23 Comité Organizador de Emergencias - CO	30.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Actividades Centrales	66.732.407.424,74	4.052.399,97	61.973.069.330,46	61.356.338.654,55	55.782.579.340,84
Partidas no asignables a programas	10.024.215.218,34	0,00	9.240.040.798,99	9.240.040.798,99	9.240.040.798,99
Total Departamento Ejecutivo	103.468.059.487,34	4.052.399,96	88.991.346.048,18	85.396.344.499,24	78.969.921.633,14
H.C.D.					
Actividades Centrales	752.927.313,08	0,00	618.775.682,94	618.624.716,94	594.910.301,64
Total H.C.D.	752.927.313,08	0,00	618.775.682,94	618.624.716,94	594.910.301,64
Total General	104.220.986.800,42	4.052.399,96	89.610.121.731,12	86.014.969.216,18	79.564.831.934,78

Cra. MARIA FLORENCIA PONCE
TESORERA MUNICIPAL

Cdra. Sasha Selzer
Contadora Municipal
Municipalidad de San Nicolás

Cdora. Natalia Casella
Secretaria de Economía y Producción
Municipalidad de San Nicolás

Dr. I. Santiago Passaglia
Intendente
Municipalidad de San Nicolás



Municipalidad de
San Nicolás

R.A.F.A.M.

Hoja: 2 de 4

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

31/03/202 09:51

Del 02/01/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Movimientos de Tesorería	Importe	Estado de Situación Patrimonial	Saldo
Saldo Inicial:	7.255.313.432,73	100000000 ACTIVO	86.141.260.883,73
Ingresos del Periodo:	106.690.447.433,50	110000000 ACTIVO CORRIENTE	54.147.080.318,06
Ingresos de Ajustes Contables:	64.307.261.682,36	120000000 ACTIVO NO CORRIENTE	31.994.180.565,67
Gastos del Periodo:	94.950.695.352,37	200000000 PASIVO	-7.675.260.576,01
Egresos de Ajustes Contables:	66.066.866.986,07	210000000 PASIVO CORRIENTE	-7.652.271.948,48
Saldo final:	17.235.460.210,15	220000000 PASIVO NO CORRIENTE	-22.988.627,53
Demostración del Saldo		300000000 PATRIMONIO	-78.466.000.307,72
111210114 TRANSFERENCIAS VARIAS - 19408/4	211.665.401,42	310000000 PATRIMONIO PUBLICO	78.466.000.307,72
111210139 RECAUDACIONES GENERALES - 51622/6	24.262.937,35	311000000 Capital fiscal	-30.172.412.576,94
111210140 CUENTA FONDOS ORDINARIOS 51746/5	73.214.125,83	312000000 Resultados de la cuenta corriente	-48.293.587.730,78
111210141 BANCO CREDICOOP PAGOS	22.217.014,87	312100000 Resultados de ejercicios anteriores	-55.803.230.606,89
111210200 BANCO MACRO S.A	5.855,31	312200000 Resultado del ejercicio	-34.440.569.583,66
111220101 SUBSIDIOS PROV. - 15778/2	41.754.005,11	312300000 Resultados afectados a construcción de bienes de dominio público	41.950.212.459,77
111220102 FONDO MUN. VIVIENDA - 19419/0	432.548,85		
111220103 FONDO OBRAS PUBLICAS - 19457/2	10.660.692,53		
111220104 CENTRO DE DIA AYUDA CHICOS - 19467/1	786.919,00		
111220105 COMEDORES INFANTILES - 19468/8	1.101.563,81		
111220114 FONDO FORT. PROG. SOCIALES - 50107/7	2.340.500,26		
111220124 PLAN NACER 50338/7	84.298,30		
111220132 RECURSOS GENERALES 51628/8	12.876.522,38		
111220135 FONDO EDUCATIVO -51823/9	29.238,54		
111220136 FONDO PARA INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL - 52052/6	98,41		
111220138 BANCO PROVINCIA 505274/2	4.673.479.021,85		
111220202 PLAN REDES - 117/15	2.875.502,18		
111220210 EMPRENDIMIENTOS PRODUCTIVOS - 230/19	3.245.112,25		
111220213 PROGRAMA DE INVERSION SOCIAL 480/78	936,75		
111220302 BANCO HIPOTECARIO SAN NICOLAS	452.179.936,76		
111220303 BANCO HIPOTECARIO CTA. DOLAR	101.220.000,00		
111230101 TERCEROS - 16243/6	12.973.887,02		
111230102 RET. GANANCIAS - 19395/1	76.764.026,53		
111230103 RET. INGRESOS BRUTOS - 19414/5	38.108.257,40		
111230105 GARANTIA LICITACIONES - 13343/6	784.195,03		
111230107 RETENCIONES SUSS 50272 / 8	26.370.466,91		
111230108 I.V.A. 51747/2	48.872.805,53		
111230109 CONINDELTA 51809/3	10.636.936,39		
111230110 C.I.D.E.A. 51808/6	3.497.825,68		
111230201 Programa de Ingreso Social con Trabajo Argenitna Trabajo 517/43	4.516,90		
111290100 BANCO PROVINCIA - 6007885	1.151.315.061,00		
111290200 BANCO PROVINCIA - 1043672/6	3.231.700.000,00		
111290300 BANCO PROVINCIA - 10035294/2	7.000.000.000,00		
Total Disponibilidades:	17.235.460.210,15		
	17.235.460.210,15		

Resultado Artículo 44	Importe
Recursos Corrientes y de Capital PERCIBIDO	88.802.182.291,16
Gastos Corrientes y de Capital DEVENGADO	80.660.018.667,54
RESULTADO DEL ART. 43	8.142.163.623,64
Ingresos por endeudamiento aprobado	0,00
Saldos de Caja y Bancos al cierre del ejercicio anterior (Recursos Ordinarios)	4.718.854.025,04
Servicios de la deuda	5.337.040.798,99
RESULTADO DEL ART. 44	7.523.976.849,69



Municipalidad de
San Nicolás

R.A.F.A.M.

Hoja: 3 de 4

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

31/03/202 09:51

Del 02/01/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de las principales metas de programas	Programado en el año	Programado Ene-Dic 2025	Ejecutado Ene-Dic 2025	Diferencia
Departamento Ejecutivo				
1110103000 19 Dirección de Contralor e Inspección Ciudadana				
15 Operativo de Control de Comercios Habilitados (Operativos Realizados)	400	400	400	0
16 Control de vendedores (Control realizado)	200	200	200	0
17 Control de emisión sonora (Control de emisión sonora realizados)	100	100	100	0
176 Operativo Control Ambiental de Industrias (Operativos Realizados)	100	100	100	0
177 Operativo Control Elementos de Seguridad (Operativos Realizados)	250	250	250	0
178 Operativo Control Venta de bebidas Alcohólicas (Operativos Realizados)	200	200	200	0
18 Control de contaminación ambiental (Control de contaminación ambiental realizado)	60	60	60	0
243 Capacitación Personal (Capacitación Realizada)	16	16	16	0
244 Capacitación Escuelas e Institutos. (Charlas Realizadas)	24	24	24	0
291 Inspecciones previas de comercio (Inspecciones realizadas)	250	250	250	0
1110104000 23 Dirección de Atención en Salud Pública				
189 Servicio de Anatomía Patológica (Estudio Realizado)	1.500	1.500	1.500	0
190 Servicio de Cardiología (Consulta médica realizada)	2.000	2.000	2.000	0
192 Servicio de Electrocardiograma (Estudio Realizado)	1.200	1.200	1.200	0
193 Servicio de Enfermería (Prácticas de enfermería realizadas)	58.000	58.000	58.000	0
194 Servicio de Inmunización (Dosis aplicadas)	80.000	80.000	80.000	0
195 Servicio de Laboratorio (Determinaciones realizadas)	110.000	110.000	110.000	0
196 Servicio de Obstetricia (Consultas obstétricas realizadas)	3.000	3.000	3.000	0
197 Servicio de Odontología (Prestaciones realizadas)	15.000	15.000	15.000	0
198 Servicio de Optica (Prácticas técnicas realizadas)	18.000	18.000	18.000	0
199 Servicio de Pediatría (Consulta médica realizada)	28.000	28.000	28.000	0
200 Servicio de Reconocimiento Médico (Consulta médica realizada)	18.000	18.000	18.000	0
235 Servicio de Clínica Médica (Consulta médica realizada)	40.000	40.000	40.000	0
237 Servicio de Fonoaudiología Prácticas (Prácticas médicas realizadas)	18.000	18.000	18.000	0
239 Guardias (Consulta médica realizada)	15.000	15.000	15.000	0
240 PROVIHDA (Consulta médica realizada)	1.500	1.500	1.500	0
241 Planificación Familiar (Consulta médica realizada)	9.000	9.000	9.000	0
253 Servicio de Ecografía (Ecografías realizadas)	1.000	1.000	1.000	0
254 Servicio de Mecánica Dental (Corona y mantenedor de espacio realizados)	400	400	400	0
285 Servicio de Nutrición (Consulta médica realizada)	1.600	1.600	1.600	0
315 Servicio de Otorrinología (Consulta médica realizada)	1.600	1.600	1.600	0
68 Servicio de ginecología (Consulta médica realizada)	10.000	10.000	10.000	0
71 Servicio primario de oftalmología (Consulta médica realizada)	2.400	2.300	2.300	0
75 Servicios de Fonoaudiología Consultas (Consulta médica realizada)	5.000	5.000	5.000	0
76 Servicio de Salud Mental (Consulta psicológica realizada)	6.000	6.000	6.000	0
1110104000 24 SAME				
206 Talleres de RCP (Talleres realizados)	6	6	6	0
244 Capacitación Escuelas e Institutos. (Capacitación Realizada)	6	6	6	0
3 Atención de Pacientes en Emergencia (Paciente atendido)	8.000	8.000	8.000	0
1110104000 25 Departamento de Atención Primaria				
148 Campañas de concientización (Campaña Realizada)	4	4	4	0
202 Talleres de Salud Bucal (Talleres realizados)	50	50	50	0
204 Talleres de Prevención de Adicciones (Talleres realizados)	8	8	8	0
207 Talleres de Salud Mental (Talleres realizados)	18	18	18	0
208 Talleres de Sexualidad Responsable (Talleres realizados)	16	16	16	0
277 Taller de Pediatría (Talleres realizados)	16	16	16	0
279 Encuentro Salud-Educación (Talleres realizados)	4	4	4	0
292 Talleres Tema Ginecológicos (Talleres realizados)	16	16	16	0
294 Taller preparación para la Maternidad (Talleres realizados)	24	24	24	0
316 Consulta Puericultura (Consulta realizada)	48	48	48	0
91 Taller hábitos saludables (Talleres realizados)	10	10	10	0
96 Talleres de Prevención de HIV (Talleres realizados)	10	10	10	0
99 Talleres prevención sobre enfermedades crónicas (Talleres realizados)	4	4	4	0
1110104000 26 Dirección de Personas con Discapacidad y Políticas Inclusivas				
258 Gestión Pase Provincial y Nacional de Transporte Público (Pases gestionados)	400	400	400	0
275 Inicio Expedientes Eximisión Impuestos Municipales (Expte. confeccionado y diligenciado)	500	500	500	0
295 Confección de Certificado de Discapacidad (Certificados confeccionados)	1.000	1.000	1.000	0
64 Transporte de Personas con Capacidades Diferentes (Personas Trasladas)	300	300	300	0
65 Emisión de Pase Libre Único en Transporte Público de Pasajeros (Pase Emitido)	300	300	300	0
1110104000 30 Dirección de Salud Animal				
125 Campaña de difusión de acciones veterinarias preventivas (Campaña Realizada)	30	30	30	0
127 Servicio de control sobre alimentos introducidos al Partido (Firma controlada)	12.000	1.200	1.200	0
128 Campaña de difusión contra la triquinosis (Campaña Realizada)	24	24	24	0



Municipalidad de
San Nicolás

R.A.F.A.M.

Hoja: 4 de 4

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

31/03/202 09:51

Del 02/01/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de las principales metas de programas	Programado en el año	Programado Ene-Dic 2025	Ejecutado Ene-Dic 2025	Diferencia
129 Campaña de difusión antirrábica (Folleto entregado)	8.000	8.000	8.000	0
130 Campaña de vacunación antirrábica (Dosis aplicadas)	6.000	6.000	6.000	0
131 Vigencia y actualización del registro de animales (Animal registrado)	3.000	3.000	3.000	0
132 Cursos y charlas de información y formación (Curso dictado)	12	12	12	0
133 Remisión muestras a laboratorio análisis de rabia (Animal intervenido)	24	24	24	0
218 Servicio de esterilización canina-fenina (Animales castrados)	3.000	3.000	3.000	0
1110108000 16 Dirección de Bienestar Social				
300 Reuniones y Talleres de Programas varios (Talleres realizados)	8	8	8	0
1110108000 17 División de Programas Comunitarios				
317 Políticas de Integración Sociocomunitaria (Políticas de Integración Sociocomunitaria)	4	4	4	0
1110108000 19 Dirección de la Mujer y Políticas de Género				
243 Capacitación Personal (Capacitación Realizada)	4	4	4	0
1110108000 27 Servicio Local de Niñez y Adolescencia - PRODENYA				
101 Eventos Especiales (Evento realizado)	2	2	2	0
266 Resolución de Casos (Casos atendidos)	1.000	1.000	1.000	0
269 Promoción de Derechos (Evento realizado)	4	4	4	0
1110108000 28 Promoción y Asistencia de Desarrollo Humano				
100 Entrega de Bolsones Alimentarios (Bolsón Entregado)	1.600	1.600	1.600	0
101 Eventos Especiales (Evento realizado)	2	2	2	0
114 Asistencia Alimentaria UDI Centros Día y Hogares (Ración Entregada)	14.000	14.000	14.000	0
117 Traslado de Personas Fallecidas (Traslados realizados)	4	4	4	0
212 Asistencia Alimentaria UDI Comedores Infantiles (Ración Entregada)	14.000	14.000	14.000	0
24 Colaboración en la realización de eventos de terceros (Encuentros realizados)	4	4	4	0
313 Pensiones por discapacidad (Pensiones Entregadas)	12	12	12	0
314 Entrega bolsones alimentarios especiales (Bolsón Entregado)	1.500	1.500	1.500	0
39 Servicio de Sepelio (Servicio Realizado)	100	100	100	0
80 Entrega de Garrafas (Garrafa Entregada)	80	80	80	0
81 Servicio de Desagote de Pozos (Servicio Realizado)	60	60	60	0
85 Subsidios a Indigentes (Subsidio Entregado)	60	60	60	0
1110109000 17 Dirección de Urbanidad e Higiene Pública				
151 Servicio corte de césped (Hectárea servida)	500	500	500	0
153 Limpieza de superficies verdes (Hectárea servida)	400	400	400	0
154 Reparación de juegos de plaza (Juegos reparados)	60	60	60	0
156 Servicio de jardinería de plazas (Servicio Realizado)	20	20	20	0
158 Fiscalización de cementerios privados y de delegaciones (Fiscalizaciones Realizadas)	12	12	12	0
230 Servicio de Pintura (Metro cuadrado pintado)	1.600	1.600	1.600	0
1110109000 19 Dirección de Vialidad Urbana				
229 Construcción de Alcantarillas (Alcantarillas Construidas)	6	6	6	0
42 Reparación sumideros y rejillas (Sumideros y Rejillas Reparadas)	16	16	16	0
43 Bacheo c/Hormigón (Metros cuadrados bacheados)	800	800	800	0
47 Bacheo c/Granitullo y Asfalto (Metros cuadrados bacheados)	5.000	5.000	5.000	0
52 Reparación de Alcantarillas (Alcantarillas Reparadas)	16	16	16	0
1110109000 20 Dirección de Mantenimiento Calles de Tierra				
122 Regado de calles (Calles Regadas)	60	60	60	0
188 Mejoramiento de Calles (Cuadras Tratadas)	50	50	50	0
318 Canales y Obras Hidráulicas (Canales y Obras Hidráulicas realizadas)	4	4	4	0
1110109000 21 Dirección de Alumbrado Público				
140 Servicio de Mantenimiento de Luminarias (Luminarias mantenidas)	9.000	9.000	9.000	0
141 Reversión y renovación de luminarias (Luminarias reacondicionadas)	1.600	1.600	1.600	0
142 Colocación Equipo de Led (Columnas colocadas)	3.000	3.000	3.000	0
143 Cambio de Placas Controladoras de Semáforos (Semáforo reparado y actualizado)	36	36	36	0
1110109000 23 Comité Organizador de Emergencias - COE				
323 Comité Organizado ante Emergencias (Servicio Realizado)	1	1	1	0

Cra. MARIA FLORENCIA PONCE
TESORERA MUNICIPAL

Cdra. Sasha Selzer
Contadora Municipal
Municipalidad de San Nicolás

Cdra. Natalia Casella
Secretaría de Economía y Producción
Municipalidad de San Nicolás

Dr. I. Santiago Passaglia
Intendente
Municipalidad de San Nicolás



Municipalidad de
San Nicolás

R.A.F.A.M.

Hoja: 1 de 4

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

31/03/202 09:51

Del 02/01/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de los Recursos	Vigente	Devengado	Percibido
1. Presupuestarios			
Ingresos corrientes	97.600.271.834,02	104.094.874.772,64	87.993.856.370,05
Recursos de capital	1.901.860.941,37	772.397.853,55	808.325.921,13
Fuentes Financieras	4.718.854.025,03		0,00
Total	104.220.986.800,42	104.867.272.626,19	88.802.182.291,18
De libre disponibilidad	94.956.321.769,77	97.909.177.945,31	81.832.919.195,81
Afectados	9.264.665.030,65	6.958.094.680,88	6.969.263.095,37
Total	104.220.986.800,42	104.867.272.626,19	88.802.182.291,18
2. Extrapresupuestarios			17.888.265.142,32
Total General (1+2)	104.220.986.800,42	104.867.272.626,19	106.690.447.433,50

Cuenta Ahorro Inversión Financiamiento	Importe
I. INGRESOS CORRIENTES	87.993.856.370,05
II. GASTOS CORRIENTES	69.430.420.199,83
III. AHORRO CORRIENTE: (I - II)	18.563.436.170,22
IV. RECURSOS DE CAPITAL	808.325.921,13
V. GASTOS DE CAPITAL	11.247.508.217,36
VI. INGRESOS TOTALES	88.802.182.291,18
VII. GASTOS TOTALES	80.677.928.417,19
VIII. RESULTADO FINANCIERO (VI - VII)	8.124.253.873,99
IX. FUENTES FINANCIERAS	6.450.137.281,40
X. APLICACIONES FINANCIERAS	14.574.391.155,39

Evolución de Gastos por Objeto	Vigente	Preventivo	Compromiso	Devengado	Pagado
1. Presupuestarios					
Gastos en personal	12.849.532.471,73	0,00	12.322.852.050,83	12.322.852.050,83	11.815.183.078,65
Bienes de consumo	11.702.326.184,16	1.331.999,96	8.856.230.325,09	8.257.645.443,56	7.894.675.700,64
Servicios no personales	52.763.216.024,24	2.720.400,00	46.345.641.391,42	45.693.114.931,20	40.674.746.708,35
Bienes de uso	14.146.603.582,17	0,00	10.788.853.938,27	8.445.136.341,14	8.123.921.501,77
Transferencias	2.125.674.346,08	0,00	1.674.342.666,27	1.674.019.090,21	1.434.103.586,13
Activos financieros	607.818.973,70	0,00	381.670.523,15	381.670.523,15	381.670.523,15
Servicio de la deuda y disminución de otros pasivos	5.425.815.218,34	0,00	5.337.530.836,09	5.337.530.836,09	5.337.530.836,09
Gastos figurativos	4.600.000.000,00	0,00	3.903.000.000,00	3.903.000.000,00	3.903.000.000,00
Total	104.220.986.800,42	4.052.399,96	89.610.121.731,12	86.014.969.216,18	79.564.831.934,78
2. Extrapresupuestarios				15.385.863.417,59	15.385.863.417,59
Total General (1+2)	104.220.986.800,42	4.052.399,96	89.610.121.731,12	101.400.832.633,77	94.950.695.352,37

Evolución de Gastos por Programa	Vigente	Preventivo	Compromiso	Devengado	Pagado
Departamento Ejecutivo					
1110103000 - 19 Dirección de Contralor e Inspección Ciuda	1.996.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1110104000 - 22 Departamento de Atención Hospitalaria	128.430.584,00	-0,01	52.561.410,93	49.317.035,56	44.044.534,11
1110104000 - 23 Dirección de Atención en Salud Pública	142.527.822,37	0,00	70.827.208,10	65.057.095,30	58.151.402,62
1110104000 - 24 SAME	983.229.010,39	0,00	861.590.244,57	858.605.727,70	831.188.790,66
1110104000 - 25 Departamento de Atención Primaria	4.097.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1110104000 - 26 Dirección de Personas con Discapacidad y	7.120.230,56	0,00	278.112,98	278.112,98	278.112,98
1110104000 - 30 Dirección de Salud Animal	18.634.395,00	0,00	13.959.854,32	13.959.854,32	13.959.854,32
1110105000 - 36 Programa de Pavimentación	660.491.763,37	0,00	636.910.930,18	636.910.930,18	636.910.930,18
1110105000 - 41 Programa Células Educativas	3.747.648.792,33	0,00	251.480.484,68	251.480.484,68	249.560.407,72
1110105000 - 42 Construcción y Equipamiento Hospitales	1.465.200.230,66	0,00	1.237.006.369,54	1.170.123.586,32	1.152.839.019,93
1110105000 - 44 Programa Mejoras en Espacios y Restaur	9.768.097.471,01	0,00	7.652.192.688,59	5.053.837.706,57	4.693.931.008,29
1110105000 - 48 Programa de Mejoramiento Urbano	830.308.947,14	0,00	818.397.665,59	804.636.840,10	804.636.840,10
1110105000 - 49 Programa de Infraestructura	797.440.248,18	0,00	587.909.492,65	440.925.235,60	440.925.235,60
1110108000 - 16 Dirección de Bienestar Social	19.564.400,00	0,00	814.834,55	814.834,55	814.834,55
1110108000 - 17 División de Programas Comunitarios	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1110108000 - 18 Area de Tierras y Viviendas Sociales	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1110108000 - 19 Dirección de la Mujer y Políticas de Género	62.972.630,00	0,00	883.107,51	883.107,51	883.107,51
1110108000 - 27 Servicio Local de Niñez y Adolescencia - P	95.743.750,00	0,00	40.190.907,20	40.190.907,20	40.190.907,20
1110108000 - 28 Promoción y Asistencia de Desarrollo Hum	1.615.197.924,91	0,00	918.671.171,09	912.528.009,03	873.045.660,71
1110109000 - 17 Dirección de Urbanidad e Higiene Pública	72.020.000,00	0,00	9.771.154,87	9.771.154,87	8.201.154,87
1110109000 - 19 Dirección de Vialidad Urbana	1.272.058.000,00	0,00	789.038.849,76	785.992.343,76	670.273.355,30
1110109000 - 20 Dirección de Mantenimiento Calles de Tie	3.205.719.404,34	0,00	2.679.548.148,21	2.590.772.720,52	2.444.899.979,12
1110109000 - 21 Dirección de Alumbrado Público	1.772.937.840,00	0,00	1.156.203.283,41	1.113.879.358,95	982.566.357,54
1110109000 - 23 Comité Organizador de Emergencias - CO	30.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Actividades Centrales	66.732.407.424,74	4.052.399,97	61.973.069.330,46	61.356.338.654,55	55.782.579.340,84
Partidas no asignables a programas	10.024.215.218,34	0,00	9.240.040.798,99	9.240.040.798,99	9.240.040.798,99
Total Departamento Ejecutivo	103.468.059.487,34	4.052.399,96	88.991.346.048,18	85.396.344.499,24	78.969.921.633,14
H.C.D.					
Actividades Centrales	752.927.313,08	0,00	618.775.682,94	618.624.716,94	594.910.301,64
Total H.C.D.	752.927.313,08	0,00	618.775.682,94	618.624.716,94	594.910.301,64
Total General	104.220.986.800,42	4.052.399,96	89.610.121.731,12	86.014.969.216,18	79.564.831.934,78

Cra. MARIA FLORENCIA PONCE
TESORERA MUNICIPAL

Cdra. Sasha Selzer
Contadora Municipal
Municipalidad de San Nicolás

Cdora. Natalia Casella
Secretaria de Economía y Producción
Municipalidad de San Nicolás

Dr. I. Santiago Passaglia
Intendente
Municipalidad de San Nicolás



Municipalidad de
San Nicolás

R.A.F.A.M.

Hoja: 2 de 4

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

31/03/202 09:51

Del 02/01/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Movimientos de Tesorería	Importe	Estado de Situación Patrimonial	Saldo
Saldo Inicial:	7.255.313.432,73	100000000 ACTIVO	86.141.260.883,73
Ingresos del Período:	106.690.447.433,50	110000000 ACTIVO CORRIENTE	54.147.080.318,06
Ingresos de Ajustes Contables:	64.307.261.682,36	120000000 ACTIVO NO CORRIENTE	31.994.180.565,67
Gastos del Período:	94.950.695.352,37		
Egresos de Ajustes Contables:	66.066.866.986,07	200000000 PASIVO	-7.675.260.576,01
Saldo final:	17.235.460.210,15	210000000 PASIVO CORRIENTE	-7.652.271.948,48
Demostración del Saldo		220000000 PASIVO NO CORRIENTE	-22.988.627,53
111210114 TRANSFERENCIAS VARIAS - 19408/4	211.665.401,42		
111210139 RECAUDACIONES GENERALES - 51622/6	24.262.937,35	300000000 PATRIMONIO	-78.466.000.307,72
111210140 CUENTA FONDOS ORDINARIOS 51746/5	73.214.125,83	310000000 PATRIMONIO PUBLICO	78.466.000.307,72
111210141 BANCO CREDICOOP PAGOS	22.217.014,87	311000000 Capital fiscal	-30.172.412.576,94
111210200 BANCO MACRO S.A	5.855,31	312000000 Resultados de la cuenta corriente	-48.293.587.730,78
111220101 SUBSIDIOS PROV. - 15778/2	41.754.005,11	312100000 Resultados de ejercicios anteriores	-55.803.230.606,89
111220102 FONDO MUN. VIVIENDA - 19419/0	432.548,85	312200000 Resultado del ejercicio	-34.440.569.583,66
111220103 FONDO OBRAS PUBLICAS - 19457/2	10.660.692,53	312300000 Resultados afectados a construcción de bienes de dominio público	41.950.212.459,77
111220104 CENTRO DE DIA AYUDA CHICOS - 19467/1	786.919,00		
111220105 COMEDORES INFANTILES - 19468/8	1.101.563,81		
111220114 FONDO FORT. PROG. SOCIALES - 50107/7	2.340.500,26		
111220124 PLAN NACER 50338/7	84.298,30		
111220132 RECURSOS GENERALES 51628/8	12.876.522,38		
111220135 FONDO EDUCATIVO -51823/9	29.238,54		
111220136 FONDO PARA INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL - 52052/6	98,41		
111220138 BANCO PROVINCIA 505274/2	4.673.479.021,85		
111220202 PLAN REDES - 117/15	2.875.502,18		
111220210 EMPRENDIMIENTOS PRODUCTIVOS - 230/19	3.245.112,25		
111220213 PROGRAMA DE INVERSION SOCIAL 480/78	936,75		
111220302 BANCO HIPOTECARIO SAN NICOLAS	452.179.936,76		
111220303 BANCO HIPOTECARIO CTA. DOLAR	101.220.000,00		
111230101 TERCEROS - 16243/6	12.973.887,02		
111230102 RET. GANANCIAS - 19395/1	76.764.026,53		
111230103 RET. INGRESOS BRUTOS - 19414/5	38.108.257,40		
111230105 GARANTIA LICITACIONES - 13343/6	784.195,03		
111230107 RETENCIONES SUSS 50272 / 8	26.370.466,91		
111230108 I.V.A. 51747/2	48.872.805,53		
111230109 CONINDELTA 51809/3	10.636.936,39		
111230110 C.I.D.E.A. 51808/6	3.497.825,68		
111230201 Programa de Ingreso Social con Trabajo Argentina Trabaja 517/43	4.516,90		
111290100 BANCO PROVINCIA - 6007885	1.151.315.061,00		
111290200 BANCO PROVINCIA - 1043672/6	3.231.700.000,00		
111290300 BANCO PROVINCIA - 10035294/2	7.000.000.000,00		
Total Disponibilidades:	17.235.460.210,15		
	17.235.460.210,15		

Resultado Artículo 44	Importe
Recursos Corrientes y de Capital PERCIBIDO	88.802.182.291,18
Gastos Corrientes y de Capital DEVENGADO	80.660.018.667,54
RESULTADO DEL ART. 43	8.142.163.623,64
Ingresos por endeudamiento aprobado	0,00
Saldos de Caja y Bancos al cierre del ejercicio anterior (Recursos Ordinarios)	4.718.854.025,04
Servicios de la deuda	5.337.040.798,99
RESULTADO DEL ART. 44	7.523.976.849,69



Municipalidad de
San Nicolás

R.A.F.A.M.

Hoja: 3 de 4

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

31/03/202 09:51

Del 02/01/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de las principales metas de programas	Programado en el año	Programado Ene-Dic 2025	Ejecutado Ene-Dic 2025	Diferencia
Departamento Ejecutivo				
1110103000 19 Dirección de Contralor e Inspección Ciudadana				
15 Operativo de Control de Comercios Habilitados (Operativos Realizados)	400	400	400	0
16 Control de vendedores (Control realizado)	200	200	200	0
17 Control de emisión sonora (Control de emisión sonora realizados)	100	100	100	0
176 Operativo Control Ambiental de Industrias (Operativos Realizados)	100	100	100	0
177 Operativo Control Elementos de Seguridad (Operativos Realizados)	250	250	250	0
178 Operativo Control Venta de bebidas Alcohólicas (Operativos Realizados)	200	200	200	0
18 Control de contaminación ambiental (Control de contaminación ambiental realizado)	60	60	60	0
243 Capacitación Personal (Capacitación Realizada)	16	16	16	0
244 Capacitación Escuelas e Institutos. (Charlas Realizadas)	24	24	24	0
291 Inspecciones previas de comercio (Inspecciones realizadas)	250	250	250	0
1110104000 23 Dirección de Atención en Salud Pública				
189 Servicio de Anatomía Patológica (Estudio Realizado)	1.500	1.500	1.500	0
190 Servicio de Cardiología (Consulta médica realizada)	2.000	2.000	2.000	0
192 Servicio de Electrocardiograma (Estudio Realizado)	1.200	1.200	1.200	0
193 Servicio de Enfermería (Prácticas de enfermería realizadas)	58.000	58.000	58.000	0
194 Servicio de Inmunización (Dosis aplicadas)	80.000	80.000	80.000	0
195 Servicio de Laboratorio (Determinaciones realizadas)	110.000	110.000	110.000	0
196 Servicio de Obstetricia (Consultas obstétricas realizadas)	3.000	3.000	3.000	0
197 Servicio de Odontología (Prestaciones realizadas)	15.000	15.000	15.000	0
198 Servicio de Optica (Prácticas técnicas realizadas)	18.000	18.000	18.000	0
199 Servicio de Pediatría (Consulta médica realizada)	28.000	28.000	28.000	0
200 Servicio de Reconocimiento Médico (Consulta médica realizada)	18.000	18.000	18.000	0
235 Servicio de Clínica Médica (Consulta médica realizada)	40.000	40.000	40.000	0
237 Servicio de Fonoaudiología Prácticas (Prácticas médicas realizadas)	18.000	18.000	18.000	0
239 Guardias (Consulta médica realizada)	15.000	15.000	15.000	0
240 PROVIHDA (Consulta médica realizada)	1.500	1.500	1.500	0
241 Planificación Familiar (Consulta médica realizada)	9.000	9.000	9.000	0
253 Servicio de Ecografía (Ecografías realizadas)	1.000	1.000	1.000	0
254 Servicio de Mecanica Dental (Corona y mantenedor de espacio realizados)	400	400	400	0
285 Servicio de Nutrición (Consulta médica realizada)	1.600	1.600	1.600	0
315 Servicio de Otorrinología (Consulta médica realizada)	1.600	1.600	1.600	0
68 Servicio de ginecología (Consulta médica realizada)	10.000	10.000	10.000	0
71 Servicio primario de oftalmología (Consulta médica realizada)	2.400	2.300	2.300	0
75 Servicios de Fonoaudiología Consultas (Consulta médica realizada)	5.000	5.000	5.000	0
76 Servicio de Salud Mental (Consulta psicológica realizada)	6.000	6.000	6.000	0
1110104000 24 SAME				
206 Talleres de RCP (Talleres realizados)	6	6	6	0
244 Capacitación Escuelas e Institutos. (Capacitación Realizada)	6	6	6	0
3 Atención de Pacientes en Emergencia (Paciente atendido)	8.000	8.000	8.000	0
1110104000 25 Departamento de Atención Primaria				
148 Campañas de concientización (Campaña Realizada)	4	4	4	0
202 Talleres de Salud Bucal (Talleres realizados)	50	50	50	0
204 Talleres de Prevención de Adicciones (Talleres realizados)	8	8	8	0
207 Talleres de Salud Mental (Talleres realizados)	18	18	18	0
208 Talleres de Sexualidad Responsable (Talleres realizados)	16	16	16	0
277 Taller de Pediatría (Talleres realizados)	16	16	16	0
279 Encuentro Salud-Educación (Talleres realizados)	4	4	4	0
292 Talleres Tema Ginecológicos (Talleres realizados)	16	16	16	0
294 Taller preparación para la Maternidad (Talleres realizados)	24	24	24	0
316 Consulta Puericultura (Consulta realizada)	48	48	48	0
91 Taller hábitos saludables (Talleres realizados)	10	10	10	0
96 Talleres de Prevención de HIV (Talleres realizados)	10	10	10	0
99 Talleres prevención sobre enfermedades crónicas (Talleres realizados)	4	4	4	0
1110104000 26 Dirección de Personas con Discapacidad y Políticas Inclusivas				
258 Gestión Pase Provincial y Nacional de Transporte Público (Pases gestionados)	400	400	400	0
275 Inicio Expedientes Eximisión Impuestos Municipales (Expte. confeccionado y diligenciado)	500	500	500	0
295 Confección de Certificado de Discapacidad (Certificados confeccionados)	1.000	1.000	1.000	0
64 Transporte de Personas con Capacidades Diferentes (Personas Trasladas)	300	300	300	0
65 Emisión de Pase Libre Único en Transporte Público de Pasajeros (Pase Emitido)	300	300	300	0
1110104000 30 Dirección de Salud Animal				
125 Campaña de difusión de acciones veterinarias preventivas (Campaña Realizada)	30	30	30	0
127 Servicio de control sobre alimentos introducidos al Partido (Firma controlada)	12.000	1.200	1.200	0
128 Campaña de difusión contra la triquinosis (Campaña Realizada)	24	24	24	0



Municipalidad de
San Nicolás

R.A.F.A.M.

Hoja: 4 de 4

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

31/03/202 09:51

Del 02/01/2025 al 31/12/2025

(Excluidos movimientos de cierre)

Ejercicio: 2025

Evolución de las principales metas de programas	Programado en el año	Programado Ene-Dic 2025	Ejecutado Ene-Dic 2025	Diferencia
129 Campaña de difusión antirrabica (Folleto entregado)	8.000	8.000	8.000	0
130 Campaña de vacunación antirrabica (Dosis aplicadas)	6.000	6.000	6.000	0
131 Vigencia y actualización del registro de animales (Animal registrado)	3.000	3.000	3.000	0
132 Cursos y charlas de información y formación (Curso dictado)	12	12	12	0
133 Remisión muestras a laboratorio análisis de rabia (Animal intervenido)	24	24	24	0
218 Servicio de esterilización canina-fenina (Animales castrados)	3.000	3.000	3.000	0
1110108000 16 Dirección de Bienestar Social				
300 Reuniones y Talleres de Programas varios (Talleres realizados)	8	8	8	0
1110108000 17 División de Programas Comunitarios				
317 Políticas de Integración Sociocomunitaria (Políticas de Integración Sociocomunitaria)	4	4	4	0
1110108000 19 Dirección de la Mujer y Políticas de Género				
243 Capacitación Personal (Capacitación Realizada)	4	4	4	0
1110108000 27 Servicio Local de Niñez y Adolescencia - PRODENYA				
101 Eventos Especiales (Evento realizado)	2	2	2	0
266 Resolución de Casos (Casos atendidos)	1.000	1.000	1.000	0
269 Promoción de Derechos (Evento realizado)	4	4	4	0
1110108000 28 Promoción y Asistencia de Desarrollo Humano				
100 Entrega de Bolsones Alimentarios (Bolsón Entregado)	1.600	1.600	1.600	0
101 Eventos Especiales (Evento realizado)	2	2	2	0
114 Asistencia Alimentaria UDI Centros Día y Hogares (Ración Entregada)	14.000	14.000	14.000	0
117 Traslado de Personas Fallecidas (Traslados realizados)	4	4	4	0
212 Asistencia Alimentaria UDI Comedores Infantiles (Ración Entregada)	14.000	14.000	14.000	0
24 Colaboración en la realización de eventos de terceros (Encuentros realizados)	4	4	4	0
313 Pensiones por discapacidad (Pensiones Entregadas)	12	12	12	0
314 Entrega bolsones alimentarios especiales (Bolsón Entregado)	1.500	1.500	1.500	0
39 Servicio de Sepelio (Servicio Realizado)	100	100	100	0
80 Entrega de Garrafas (Garrafa Entregada)	80	80	80	0
81 Servicio de Desagote de Pozos (Servicio Realizado)	60	60	60	0
85 Subsidios a Indigentes (Subsidio Entregado)	60	60	60	0
1110109000 17 Dirección de Urbanidad e Higiene Pública				
151 Servicio corte de césped (Hectárea servida)	500	500	500	0
153 Limpieza de superficies verdes (Hectárea servida)	400	400	400	0
154 Reparación de juegos de plaza (Juegos reparados)	60	60	60	0
156 Servicio de jardinería de plazas (Servicio Realizado)	20	20	20	0
158 Fiscalización de cementerios privados y de delegaciones (Fiscalizaciones Realizadas)	12	12	12	0
230 Servicio de Pintura (Metro cuadrado pintado)	1.600	1.600	1.600	0
1110109000 19 Dirección de Vialidad Urbana				
229 Construcción de Alcantarillas (Alcantarillas Construidas)	6	6	6	0
42 Reparacion sumideros y rejillas (Sumideros y Rejillas Reparadas)	16	16	16	0
43 Bacheo c/Hormigón (Metros cuadrados bacheados)	800	800	800	0
47 Bacheo c/Granitullo y Asfalto (Metros cuadrados bacheados)	5.000	5.000	5.000	0
52 Reparación de Alcantarillas (Alcantarillas Reparadas)	16	16	16	0
1110109000 20 Dirección de Mantenimiento Calles de Tierra				
122 Regado de calles (Calles Regadas)	60	60	60	0
188 Mejoramiento de Calles (Cuadras Tratadas)	50	50	50	0
318 Canales y Obras Hidráulicas (Canales y Obras Hidráulicas realizadas)	4	4	4	0
1110109000 21 Dirección de Alumbrado Público				
140 Servicio de Mantenimiento de Luminarias (Luminarias mantenidas)	9.000	9.000	9.000	0
141 Reconversión y renovación de luminarias (Luminarias reacondicionadas)	1.600	1.600	1.600	0
142 Colocación Equipo de Led (Columnas colocadas)	3.000	3.000	3.000	0
143 Cambio de Placas Controladoras de Semáforos (Semáforo reparado y actualizado)	36	36	36	0
1110109000 23 Comité Organizador de Emergencias - COE				
323 Comité Organizado ante Emergencias (Servicio Realizado)	1	1	1	0

Cra. MARIA FLORENCIA PONCE
TESORERA MUNICIPAL

Cdra. Sasha Selzer
Contadora Municipal
Municipalidad de San Nicolás

Cdra. Natalia Casella
Secretaría de Economía y Producción
Municipalidad de San Nicolás

Dr. I. Santiago Passaglia
Intendente
Municipalidad de San Nicolás